



Yayasan Pendidikan & Penataran Manajemen

ORLAB
Education Foundation



Sekolah Tinggi Manajemen
LABORA
School of Management

SURAT PENUGASAN DOSEN
No. SGAS/1250/S.2/AKAD/II/2026

Memperhatikan : 1. UU RI No.20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. UU RI No.12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Statuta Sekolah Tinggi Manajemen LABORA
4. Peraturan-peraturan akademik Sekolah Tinggi Manajemen LABORA

Menimbang : 1. Kepentingan mahasiswa dalam menyelesaikan studi di Sekolah Tinggi Manajemen LABORA
2. Untuk mendukung pelaksanaan perkuliahan dipandang perlu mengeluarkan surat penugasan bagi staf pengajar Sekolah Tinggi Manajemen LABORA

MENUGASKAN

Kepada : **Dr. Ahmad Yani, S.E., M.M.**
1. Sebagai dosen mata kuliah Manajemen Strategik Kelas 01 (3 SKS) pada Program Studi S2 untuk semester Genap T.A. 2025 / 2026
2. Kepada yang bersangkutan dimohon melaksanakan tugas yang diberikan dengan sungguh-sungguh dan penuh tanggung jawab.
3. Melaporkan tugas dan tanggung jawabnya kepada Kepala Program Studi S2
4. Surat penugasan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dan dengan penuh tanggung jawab
5. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, akan diadakan perubahan seperlunya.

Dikeluarkan di: Jakarta

Pada tanggal : 19 Februari 2026



Sekolah Tinggi Manajemen

LABORA
School of Management

Dr. Ir. Harry Wiyanto, MM.

Kepala Prodi S2

DAFTAR HADIR DOSEN PASCASARJANA
S.T. Manajemen LABORA Semester Genap T.A. 2025/2026

NAMA DOSEN : **DR. AHMAD YANI, S.E., M.M.**
 MATAKULIAH/SKS : **MANAJEMEN STRATEGIK / 3 SKS**
 HARI/JAM : **Selasa / 19:00:00 s/d 21:00:00**
 SEMESTER/KELAS : **Dua / SMT-2 Kls 01**

Tatap Muka ke	Hari / Tanggal	Materi Kuliah (Sesuai RPS)	Paraf Dosen	Paraf Petugas
I	2026-04-21	Konsep dan Paradigma Manajemen Strategik		
II	2026-04-28	Visi, Misi, Tujuan dan Strategic Direction		
III	2026-05-05	Analisis Lingkungan Eksternal - PESTEL, industry analysis, Porter's Five Forces, peluang dan ancaman		
IV	2026-05-12	Analisis Lingkungan Internal - resources, capabilities, core competencies, value chain, strengths dan weaknesses		
V	2026-05-19	Analisis Strategik dan Strategic Positioning - SWOT/TOWS, VRIO, strategic group, dan strategic positioning		
VI	2026-05-26	Formulasi Strategi Korporasi - growth strategy, stability, retrenchment, diversification, merger & acquisition		
VII	2026-06-09	Strategi Bisnis dan Keunggulan Kompetitif - cost leadership, differentiation, focus, blue ocean strategy		
VIII	2026-06-16	Ujian Tengah Semester (UTS)		
IX	2026-06-23	Strategi Fungsional dan Integrasi Strategi		
X	2026-06-30	Strategi Digital dan Transformasi Bisnis		
XI	2026-07-07	Implementasi Strategi - strategic action, struktur organisasi, leadership, budaya organisasi, dan resource allocation		
XII	2026-07-14	Strategic Leadership dan Strategic Decision Making		
XIII	2026-07-21	Innovation Strategy dan Business Model Transformation		
XIV	2026-07-28	Sustainable Strategy dan Stakeholder Management		
XV	2026-08-04	Strategic Control, Evaluation dan Emerging Strategic Issues		
XVI	2026-08-11	Evaluasi Akhir (UAS)		

Jakarta, 18-08-2026

Dr. Ir. Harry Wiyanto, M.M.
 Kepala Prodi S2

Iriana Wihardja S., S.E., M.M.
 Kepala Badan Penjaminan Mutu

NAMA DOSEN : Dr. Ahmad Yani, S.E., M.M.
NIDN : 0313097101
MATA KULIAH : MANAJEMEN STRATEGIK / 3 SKS
SEMESTER : II (DUA) / KELAS 01
Sumber Data dari : <https://lmslabora.ac.id>

NO.	NIM	NAMA MAHASISWA	21 April 26	28 April 26	5 Mei 26	12 Mei 26	19 Mei 26	26 Mei 26	9 Jun 26	16 Jun 26	23 Jun 26	30 Jun 26	7 Jul 26	14 Jul 26	21 Jul 26	28 Jul 26	4 Agt 26	11 Agt 26	H	I	A
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16			
1	25161101001	ACHMAD SYARIEF HIDAYAT	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
2	25161101002	ADITYA PRATOMO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
3	25161101003	ANANG ZAINI NASUKHA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
4	25161101004	AULIA RISKI WULANDARI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
5	25161101005	BAYU SUSILO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
6	25161101006	BOBBY CHRISNOKA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
7	25161101007	DIAN KHOIRUL AMIN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
8	25161101008	IMAM NURCHOLISH	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
9	25161101009	INGE FEBRIA ARYANDARI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
10	25161101010	LAKSMI ADIYANTI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
11	25161101011	MOHAMAD FIRMAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
12	25161101012	MUHAMMAD NAZWAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
13	25161101013	MUKHYAR ARDHI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
14	25161101014	PRIMAWAN WISDA NUGROHO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
15	25161101015	PUJIYANTO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
16	25161101016	RATRI NIKEN SALINDRI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
17	25161101017	REZA NOVIAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
18	25161101018	RINALDI SYAHRIANDY	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
19	25161101019	SANDY MUSLIM	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
20	25161101020	SASTRA EKA SATRIA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
21	25161101022	SUDIRMAN NAPITUPULU	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
22	25161101023	Susana Dewi	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
23	25161101024	TAUFIK QURAHMAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
24	25161101025	TRI PUJI WIDODO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
25	25161101026	YOSEP BAYU SATRIO WIBOWO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
26	25161101027	YUDHO DITO ARSONO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
27	25161101028	NATASYA RISMA WARDANI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
28	25161101029	IGN BIRAWA DHARMAPUTRA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
29	25161101031	ANDRE PERMANA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
30	25161101032	ARSHA YAN SETIYOKO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
31	25161101033	ENOV PUJI WIJANARKO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
32	25161101034	HENDRA GUNAWAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
33	25161101035	JOKO SISWANTO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
34	25161101036	MUHAMMAD BAHRUDDIN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
35	25161101037	NUGROHO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
36	25161101038	NUR ALIF MARDJUNI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
37	25161101039	RIKO REDI MARNASIP TUA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
38	25161101040	YUSMANIZAR	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0
39	25161101041	ANSJAR ADIPUTRA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	16	0	0

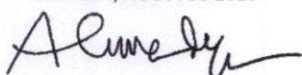
JAKARTA, AGUSTUS 2026

Alume

NAMA DOSEN : Dr. Ahmad Yani, S.E., M.M.
NIDN : 0313097101
MATA KULIAH : MANAJEMEN STRATEGIK / 3 SKS
SEMESTER : II (DUA) / KELAS 01

NO.	NIM	NAMA	PRESENSI	TUGAS	UTS	UAS	NILAI AKHIR	GRADE
			20%	20%	25%	35%	100%	
1	25161101001	ACHMAD SYARIEF HIDAYAT	100	70	75	90	84,25	A-
2	25161101002	ADITYA PRATOMO	100	70	75	90	84,25	A-
3	25161101003	ANANG ZAINI NASUKHA	100	70	80	90	85,50	A-
4	25161101004	AULIA RISKI WULANDARI	100	70	70	70	76,00	B+
5	25161101005	BAYU SUSILO	100	80	75	90	86,25	A-
6	25161101006	BOBBY CHRISNOKA	100	70	70	90	83,00	A-
7	25161101007	DIAN KHOIRUL AMIN	100	70	75	90	84,25	A-
8	25161101008	IMAM NURCHOLISH	100	70	70	80	79,54	B+
9	25161101009	INGE FEBRIA ARYANDARI	100	100	100	100	100,00	A
10	25161101010	LAKSMI ADIYANTI	100	70	77	90	84,75	A-
11	25161101011	MOHAMAD FIRMAN	100	90	90	90	91,94	A
12	25161101012	MUHAMMAD NAZWAN	100	90	75	90	88,19	A-
13	25161101013	MUKHYAR ARDHI	100	70	77	90	84,75	A-
14	25161101014	PRIMAWAN WISDA NUGROHO	100	70	90	90	88,00	A-
15	25161101015	PUJIYANTO	100	70	90	90	88,00	A-
16	25161101016	RATRI NIKEN SALINDRI	100	70	100	90	90,50	A
17	25161101017	REZA NOVIAN	100	70	70	80	79,50	B+
18	25161101018	RINALDI SYAHRIANDY	100	70	80	90	85,50	A-
19	25161101019	SANDY MUSLIM	100	80	80	80	83,95	A-
20	25161101020	SASTRA EKA SATRIA	100	80	80	80	83,96	A-
21	25161101022	SUDIRMAN NAPITUPULU	100	80	80	80	83,91	A-
22	25161101023	Susana Dewi	100	80	80	80	83,91	A-
23	25161101024	TAUFIK QURAHMAN	100	80	80	80	83,91	A-
24	25161101025	TRI PUJI WIDODO	100	80	80	80	83,91	A-
25	25161101026	YOSEP BAYU SATRIO WIBOWO	100	90	90	90	92,00	A
26	25161101027	YUDHO DITO ARSONO	100	80	80	80	83,91	A-
27	25161101028	NATASYA RISMA WARDANI	100	80	80	80	83,91	A-
28	25161101029	IGN BIRAWA DHARMAPUTRA	100	60	70	70	74,00	B+
29	25161101031	ANDRE PERMANA	100	80	80	80	83,91	A-
30	25161101032	ARSHA YAN SETIYOKO	100	60	70	60	70,50	B+
31	25161101033	ENOV PUJI WIJANARKO	100	60	70	60	70,50	B+
32	25161101034	HENDRA GUNAWAN	100	60	70	60	70,50	B+
33	25161101035	JOKO SISWANTO	100	60	70	60	70,50	B+
34	25161101036	MUHAMMAD BAHRUDDIN	100	60	70	60	70,50	B+
35	25161101037	NUGROHO	100	80	80	80	83,91	A-
36	25161101038	NUR ALIF MARDJUNI	100	60	60	70	71,50	B+
37	25161101039	RIKO REDI MARNASIP TUA	100	80	80	80	83,91	A-
38	25161101040	YUSMANIZAR	100	80	70	70	77,96	B+
39	25161101041	ANSHAR ADIPUTRA	100	80	80	80	83,91	A-

JAKARTA, AGUSTUS 2026



DR. AHMAD YANI, S.E., M.M.